



Построение проекта

Четкое определение потребности

Четкое описание целевой аудитории

Определение сверхзадачи проекта - того результата, к которому мы хотим прийти

Что будет считаться успехом (недвусмысленно, измеримо, достижимо, ограничено во времени)

Детализация задач и построение плана работы

Оценка проделанной работы



Выявление нужд и потребностей

Сформулировать состояние или условия существования людей внутри общины, которые всеми признаются нежелательным

Общая характеристика проблемной ситуации, определить ее ключевыми словами.

Определить максимально четко, кто испытывает потребность?



Пример

В еврейской общине 30 одиноких пожилых людей, не имеющих социальных связей, не участвующих в общинной деятельности и страдающих от одиночества. Если ничего не изменится, это может привести к ухудшению их эмоционального состояния и здоровья



Определение сверхзадачи проекта

Сверхзадача: это решение, которое хотелось бы найти, ситуация, к которой хотелось бы прийти с помощью проекта. Задача должна быть выражена упрощенно, в позитивных терминах.

Пример задачи:

Одинокие пожилые люди в общине включены в значимые социальные связи, их эмоциональное состояние и качество жизни повысились.



Цель: ситуация или условия жизни людей / организации в будущем, которые признаны желаемыми. Цели отвечают на вопрос: «Что будет считаться успехом?» и помогают нам понять, добились ли мы желаемых результатов, определенных в сверхзадаче.

Цель описывает ситуацию в будущем, а не действие или процесс превращения цели в измеряемый конечный результат, которого хотелось бы добиться – в заранее заданные сроки. Цель должна быть практической и достижимой; это не план работы, а описание того, что произойдет в результате реализации плана работы – то, к чему мы хотим прийти!

Характеристика	Толкование	Плохая цель	Хорошая цель
Недвусмысленность и ясность	Все имеют в виду одно и то же. Полное взаимопонимание между говорящим и слушающим.	Более существенная социальная поддержка пожилым	(через год) 15 пожилых людей будет как минимум раз в месяц выходить на общественные мероприятия
Измеряемость	Количественные показатели, позволяющие измерить достижение цели	Фокус на сборе средств в течение года	До конца 2018 г. частные лица пожертвовали 500 долларов на организацию для мероприятий для пожилых людей
Достижимость, но не очевидная	Планка поставлена не слишком высоко, результаты должны быть реальными, но существенными	У всех пожилых людей в общине будет активная социальная жизнь	Увеличение числа пожилых людей, участвующих в мероприятиях общины на 15%
Ограниченность во времени	Задать время достижения цели или срок окончания работы	По окончании проекта пожилые люди научились пользоваться скайпом	Через 12 месяцев 10 пожилых людей научились пользоваться скайпом и начали общаться с членами семьи и друзьями



Детализация задач и построение плана работы

– речь идет о главных видах деятельности, которые нужно реализовать, о необходимом графике работы, о том, какие потребуются ресурсы, кто будет выполнять работу и какие механизмы контроля будут задействованы для проверки реализации.



задание	график	ответственн ый	ресурсы	Контроль выполнения	примечания